

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๔

วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๒ อาคารราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ

ผู้มาประชุม

๑.	ศ.เกียรติคุณ นพ.อาวุธ ศรีศุกรี	นายกสภามหาวิทยาลัย
๒.	ศ.เกียรติคุณ ดร.กิตติชัย วัฒนานิก	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ และ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย
๓.	ผศ.ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า	อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง
๔.	นางทองอยู่ อานนทวิลาศ	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง
๕.	รศ.ว่าที่ร้อยตรีสกล แก้วศิริ	ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง
๖.	ดร.จรรยา คำนวนตา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๗.	นายทินกร นามบุญจิตต์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๘.	นายบุญรัตน์ วงศ์ใหญ่	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๙.	นายบุญเอื้อ บัวสรวง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๐.	นายบพิตร โกมลตรี	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๑.	นายปริญญา ปานทอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๒.	ดร.ศุภวัตร ภูวกุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๓.	รศ.สุรัชย์ ขวัญเมือง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๔.	นางอรวรรณ ชยางกูร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
๑๕.	ผศ.เพิ่มศักดิ์ สุริยจันทร์	รองอธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร
๑๖.	ผศ.ดร.อรพินทร์ ศิริบุญมา	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร
๑๗.	รศ.ประสิทธิ์ กิจจนศิริ	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร
๑๘.	ผศ.สุชานาฏ สิตานุรักษ์	ผู้อำนวยการสถาบันภาษา ศิลปะและวัฒนธรรม กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร

๑๙. ดร.บังอร	ฉัตรรุ่งเรือง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
๒๐. ผศ.สมบัติ	สิงขราช	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
๒๑. ผศ.สัญญา	สะสอง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
๒๒. ผศ.สารุ่ง	ตันตระกูล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
๒๓. นายถนัด	บุญชัย	รองอธิการบดี เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

### ผู้ไม่มาประชุม

๒๔. ดร.อุทัย	สื่อกระแสร์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ
--------------	-------------	------------------------------------

### ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาวมนัญชยา	รัตนกิจ	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๒. นางสาวพัชรินทร์	สมพุดิ	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๓. นางสาวปราณิศา	จันทร์มา	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๔. นางศิริพร	ธูวราตราตระกูล	ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย
๕. นางสาวณัฐธมล	คำวัง	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย
๖. ว่าที่ร้อยตรีโกศล	แสงงาม	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย
๗. นายณัฐวัฒน์	โรจนวุฒิธรรม	ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย
๘. ผศ.สุมิตรา	ศรีชูชาติ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารงานบุคคล
๙. รศ.กาญจนา	สิริกุลรัตน์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา
๑๐. รศ.พิทยาภรณ์	มานะจตุ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
๑๑. ผศ.เยี่ยมลักษณ์	อุดาการ	คณบดีคณะครุศาสตร์
๑๒. ผศ.สุกัญญา	คำนวนสกุลณี	คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
๑๓. นายประจักษ์	เข็มมุกด์	คณบดีวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน
๑๔. ผศ.ดร.ชวิต	จิตรวิจารณ์	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
๑๕. ดร.นิตยา	สงวนงาม	รักษาการผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ
๑๖. ดร.วัชร	หาญเมืองใจ	รองผู้อำนวยการ สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย

### เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๐๐ น.

นายกสภามหาวิทยาลัยกล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้



## ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

### ๑.๑ เรื่องแจ้งของประธานที่ประชุม

- ไม่มี -

### ๑.๒ เรื่องแจ้งของมหาวิทยาลัย

#### ๑.๒.๑ แนะนำกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิคนใหม่

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง แจ้งที่ประชุมว่า เนื่องจาก ดร.วัชระ ตันตรานนท์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ได้ขอลาออกจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ ๑๗ มีนาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป ซึ่งทำให้ตำแหน่งดังกล่าวว่างลงนั้น

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการสรรหากรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเรียบร้อยแล้ว และนำเสนอไปยังสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งนั้น บัดนี้ ได้มีพระบรมราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง นายบพิตร โกมลตรี ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ แทน ดร.วัชระ ตันตรานนท์ ผู้ดำรงตำแหน่งเดิม รายละเอียดตามประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๒๘ ตอนพิเศษ ๑๓๗ ง ลงวันที่ ๑๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๔

#### มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ นายบพิตร โกมลตรี ดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ตั้งแต่วันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

#### ๑.๒.๒ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ช่วยภัยน้ำท่วม

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง แจ้งที่ประชุมว่า คณะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการมอบน้ำดื่ม อาหารแห้ง และเรือช่วยเหลือผู้ประสบภัยที่จัดทำโดยสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้แก่นายชุมพล รัตนเลิศลพ ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต ๑ เพื่อนำไปช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมในพื้นที่เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

#### มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ



### ๑.๓ เรื่องแจ้งของเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

#### ๑.๓.๑ เอกสารเผยแพร่เกี่ยวกับกิจการสภามหาวิทยาลัย

จากสถาบันคลังสมองของชาติ จำนวน ๓ รายการ

- (๑) คุณธรรม จริยธรรม ของสภามหาวิทยาลัย
- (๒) กฎหมาย และวิธีปฏิบัติ สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยควรถวาย
- (๓) ปฏิรูปสภามหาวิทยาลัย ปฏิรูปอุดมศึกษา

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งที่ประชุมว่า ตามที่สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้สมัครเป็นสมาชิกจดหมายข่าวธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย ของสถาบันคลังสมองของชาติเพื่อนำมาเผยแพร่แก่กรรมการสภามหาวิทยาลัย นั้น บัดนี้สำนักงานสภามหาวิทยาลัยได้รับหนังสือเล่มเล็กจากสถาบันคลังสมองของชาติ จำนวน ๓ รายการ ดังนี้

- (๑) คุณธรรม จริยธรรม ของสภามหาวิทยาลัย
- (๒) กฎหมาย และวิธีปฏิบัติ สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยควรถวาย
- (๓) ปฏิรูปสภามหาวิทยาลัย ปฏิรูปอุดมศึกษา

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๑.๓.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

#### มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ

#### ๑.๓.๒ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ขอลาออกจากตำแหน่ง จำนวน ๒ ราย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยแจ้งที่ประชุมว่า ด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหารขอลาออกจากตำแหน่ง จำนวน ๒ ราย คือ

๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา คำนวนสกุณี คณบดีคณะวิทยาการจัดการ
๒. นายประจักษ์ เข้มมุกด์ คณบดีวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน

โดยผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา คำนวนสกุณี คณบดีคณะวิทยาการจัดการ ขอลาออกจากตำแหน่งตั้งแต่วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป และนายประจักษ์ เข้มมุกด์ คณบดีวิทยาลัยแม่ฮ่องสอนขอลาออกจากตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๑.๓.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ



## มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ (๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา คำนวนสกุณี คณบดีคณะวิทยาการจัดการ พ้นจากตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ตั้งแต่วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

(๒) นายประจักษ์ เข้มมุกด์ คณบดีวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน พ้นจากตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ตั้งแต่วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

## ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

### ๒.๑ รายงานการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า สำนักงานสภามหาวิทยาลัย จัดทำรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔ เสร็จเรียบร้อยแล้ว และได้จัดส่งรายงานการประชุมไปพร้อมกับการจัดส่งระเบียบวาระและเอกสารการประชุม ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย การประชุมสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารรายงานการประชุม และขอแก้ไขดังนี้

๑. หน้า ๑๙ บรรทัดที่ ๑ แก้ไขข้อความ ดังนี้  
จากเดิม “๔. รศ.ดร.อานนท์ เทียงตรง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ”  
เป็น “๔. รศ.ดร.อานนท์ เทียงตรง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ”
๒. หน้า ๑๙ บรรทัดที่ ๓ แก้ไขเพิ่มเติมข้อความ ดังนี้  
จากเดิม “๕. นายเฉลิมพล ณ ปัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ”  
เป็น “๕. นายเฉลิมพลเกียรติ ณ ปัน กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ”

## มติสภามหาวิทยาลัย

รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔ ตามที่แก้ไข

## ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

### ๓.๑ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ว่าด้วย กองทุนคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. ....

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔ ได้พิจารณา (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย กองทุนคณะ

วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. .... และมีมติให้คณะกรรมการยกร่างกฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ไปพิจารณาปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัย นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการยกร่างฯ ได้พิจารณา (ร่าง) ระเบียบดังกล่าวเสร็จแล้ว ในการประชุมครั้งที่ ๒๖/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๓.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### มติสภามหาวิทยาลัย

อนุมัติให้ออกระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย กองทุนคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ระเบียบที่นำเสนอ

### ๓.๒ แผนการก่อสร้างและการใช้พื้นที่จัดการศึกษาในวิทยาเขตเวียงบัว และวิทยาเขตสะलग - ชีเหล็ก พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๕๖

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง นำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔ ได้พิจารณาแผนการก่อสร้างและการใช้พื้นที่จัดการศึกษาในวิทยาเขตเวียงบัว และวิทยาเขตสะलग - ชีเหล็ก พ.ศ. ๒๕๕๔ - ๒๕๕๖ และมีมติให้อธิการบดีรับนำข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยไปพิจารณาดำเนินการต่อไป นั้น

บัดนี้ อธิการบดีได้ดำเนินการดังกล่าวเสร็จเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๓.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ปัจจุบันมหาวิทยาลัยประสบปัญหาในด้านอาคารสถานที่พอสมควร เช่น (๑) จำนวนห้องเรียนไม่เพียงพอ ได้มีการแก้ไขปัญหาดังกล่าวด้วยการใช้ห้องประชุมของคณะและห้องประชุมของมหาวิทยาลัยมาปรับเป็นห้องเรียนของนักศึกษา (๒) ห้องกิจกรรมสำหรับนักศึกษามีจำนวนไม่เพียงพอ ปัจจุบันแก้ปัญหาโดยการออกไปเช่าพื้นที่จากหน่วยงานภายนอกเพื่อใช้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ของนักศึกษา เป็นต้น

๒. ขณะนี้การก่อสร้างที่วิทยาเขตสะलग - ชีเหล็ก ประสบปัญหาเกี่ยวกับผู้รับเหมาก่อสร้างจึงทำให้ต้องชะลอออกไปก่อน แต่อย่างไรก็ตามเป้าหมายในอนาคตยังต้องการย้ายไปที่วิทยาเขตสะलग - ชีเหล็กอย่างแน่นอน โดยเฉพาะการย้ายไปของคณะครุศาสตร์ และ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่วนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และ คณะวิทยาการจัดการ อาจจำเป็นต้องพิจารณาทบทวนอีกครั้งหนึ่ง เนื่องจากมหาวิทยาลัยจำเป็นต้องรักษาพื้นที่วิทยาเขตเวียงบัวและวิทยาเขตแม่สาให้ใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า

๓. บริเวณที่มหาวิทยาลัยจะดำเนินการก่อสร้างอาคารในวิทยาเขตเวียงบัวปัจจุบันเป็นพื้นที่ทรุดโทรมและอาคารมีอายุการใช้งานนานแล้ว ดังนั้น ในระหว่างที่รอการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก ซึ่งอาจต้องใช้เวลาประมาณ ๒ - ๓ ปี มหาวิทยาลัยจึงจำเป็นต้องหาทางขยายพื้นที่นั้นหมายความว่า ความจำเป็นที่ต้องพัฒนาและดูแลพื้นที่ในวิทยาเขตเวียงบัว ควรทำไปพร้อม ๆ กับการพัฒนาพื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก

๔. ขณะนี้เป็นการแก้ปัญหาและมีความชัดเจนแล้วว่ามหาวิทยาลัยมีแผนที่จะย้ายไปพื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก แต่เนื่องจากเกิดปัญหาเกี่ยวกับบริษัทก่อสร้าง ทำให้การก่อสร้างชะงักงันและเกิดความล่าช้า ประกอบกับแนวโน้มของการได้รับงบประมาณสนับสนุนที่จะย้ายไปพื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก จากสำนักงบประมาณค่อนข้างยาก เนื่องจากปัจจุบันมีปัญหาเกี่ยวกับอุทกภัยน้ำท่วมเข้ามาค่อนข้างเยอะ และเป็นปัญหาที่จำเป็นต้องรีบให้ความช่วยเหลือ มหาวิทยาลัยจึงอาจไม่ได้รับงบประมาณสนับสนุนก็ได้

๕. เนื่องจากมหาวิทยาลัยจะต้องย้ายไปพื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก อย่างแน่นอน ดังนั้น หากก่อสร้างอาคารที่วิทยาเขตเวียงบัวแล้ว มหาวิทยาลัยควรมีแผนที่ชัดเจนเกี่ยวกับการใช้พื้นที่และอาคารที่จะสร้างใหม่ รวมทั้งจะเชื่อมโยงกับการย้ายไปพื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก อย่างไร ในขณะเดียวกัน ประชาคมของมหาวิทยาลัยควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและรับทราบถึงรายละเอียดเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรค และเงื่อนไข เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาขึ้นในขณะดำเนินการทุกคนจะได้มีความเข้าใจที่ตรงกัน

๖. เรื่องนี้เป็นเรื่องเกี่ยวกับการวางแผนในอนาคตของมหาวิทยาลัย พื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก จะพัฒนาและขยายได้ขึ้นอยู่กับสำนักงบประมาณเนื่องจากมหาวิทยาลัยเป็นส่วนราชการ หากในปัจจุบันสำนักงบประมาณมีแนวโน้มที่ค่อนข้างชัดเจนว่าโอกาสที่จะสนับสนุนการก่อสร้างที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก เป็นไปค่อนข้างยาก มหาวิทยาลัยจึงควรต้องวางแผนที่จะดำเนินการแก้ไขปัญหาค่าใช้จ่ายอย่างไรก็ตาม การใช้เงินคงคลังนั้นมีความเห็นว่ามหาวิทยาลัยควรลงทุนเพื่อผลประโยชน์ของนักศึกษาและควรรับดำเนินการ เนื่องจากช่วงนี้เป็นช่วงที่ประเทศเกิดอุทกภัยและคาดว่าภายในปีหน้าวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มว่าราคาสูงขึ้น ดังนั้น ต้องตัดสินใจอย่างรวดเร็ว ตั้งแต่ขั้นตอนการเขียนแบบ และขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ

๗. มหาวิทยาลัยมีความจำเป็นก็จริงแต่ก็อาจปรับแผนดำเนินงานได้ คือ ไม่ควรรื้ออาคารคณะครุศาสตร์ เพราะหากรื้ออาคารไปแล้วยิ่งประสบปัญหาไม่มีที่เรียนให้กับนักศึกษา ส่วนงบประมาณที่คาดว่าจะได้รับการจัดสรร ๓๕๐ ล้านบาท ควรจะปรับแผนการก่อสร้างอาคาร จาก ๑๕ ชั้น ลดจำนวนชั้นลง ซึ่งจากโครงสร้างอาคารจะเห็นว่าชั้นที่ ๑๒ - ๑๕ ไม่มีความจำเป็นที่ต้องมี จึงควรพิจารณาว่าทำอย่างไรที่จะให้งบประมาณ ๓๕๐ ล้านบาท ใช้ให้พอดีและเกิดประโยชน์สูงสุด ส่วนเงินคงคลังน่าจะเก็บไว้ใช้ให้เป็นประโยชน์ เพราะมหาวิทยาลัยต้องใช้งบประมาณก่อสร้างอาคารที่พื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก ในขณะเดียวกัน บ้านพักอาจารย์มหาวิทยาลัยต้องวางแผนอย่างจริงจังว่าจะบริหารจัดการเรื่องบ้านพักอาจารย์อย่างไร เพื่อนำพื้นที่กลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อนักศึกษาให้มากที่สุด

๘. การสร้างอาคารเรียนให้นักศึกษาเป็นความจำเป็นอย่างยิ่ง มหาวิทยาลัยควรพิจารณาประเด็นสำคัญ ๆ คือ (๑) ถ้าหากสร้างอาคารดังกล่าวแล้ว มหาวิทยาลัยมีแผนรองรับที่จะย้ายไปพื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก อย่างไร มหาวิทยาลัยจะบริหารจัดการพื้นที่เวียงบัวให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างไร

(๒) งบประมาณ ๓๕๐ ล้านบาท ที่คาดว่าจะได้รับการจัดสรรจากสำนักงบประมาณ ขณะนี้ยืนยันว่าได้รับการจัดสรรแล้วอย่างแน่นอนหรือไม่อย่างไร (๓) ระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างที่คาดว่าจะประมาณ ๒ ปีแล้วเสร็จ แต่ถ้าหากไม่แล้วเสร็จมหาวิทยาลัยจะอย่างไร ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรพิจารณาให้รอบคอบถึงแผนการบริหารจัดการที่จะดำเนินการต่อไป

๙. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาว่า (๑) มีความจำเป็นที่จะก่อสร้างมากน้อยเพียงใด และปัญหาการก่อสร้างที่กำลังประสบอยู่ในขณะนี้ เมื่อสร้างอาคารใหม่นี้แล้วกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ก็ยังเหมือนเดิม จึงทำให้ไม่แน่ใจว่าจะเกิดปัญหาซ้ำสองอีกหรือไม่ มหาวิทยาลัยมีแผนรองรับไว้หรือไม่อย่างไร (๒) มหาวิทยาลัยได้ประมาณการงบประมาณสำหรับครุภัณฑ์ประกอบอาคารและการจัดการภายในหรือไม่ว่ามากน้อยเพียงใด ซึ่งโดยปกติจะต้องใช้งบประมาณอีกจำนวนไม่น้อย

๑๐. การนำเงินคงคลังมาใช้เป็นเรื่องที่ดี แต่มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องแสดงข้อมูลเงินคงคลังให้ครบถ้วน นับตั้งแต่สถานภาพเงินคงคลังที่มีอยู่ ไปจนถึงอัตราการหมุนเวียนในอนาคต ควรจะหาผู้เชี่ยวชาญทางการเงินมาร่วมวางแผนด้วย ซึ่งหากมหาวิทยาลัยสร้างอาคารพร้อม ๆ กัน เก่งกว่าอาจจะหมุนเงินไม่ทัน และจะเกิดปัญหาต่าง ๆ ตามมาภายหลัง

๑๑. มหาวิทยาลัยยังคงยืนยันดำเนินการตามแผนที่จะย้ายไปที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก ขณะนี้อยู่ในระหว่างเจรจากับบริษัทรับเหมาก่อสร้าง อาคารที่ต้องเร่งทำให้เสร็จ คือ อาคารเรียน อาคารสำนักงาน อาคารหอประชุม และหอพักนักศึกษา ซึ่งเสร็จไปแล้วร้อยละ ๖๐ และถ้าหากบริษัทกลับมาดำเนินการจริง คาดว่าจะใช้เวลาอีกประมาณ ๘ เดือน ถึง ๑ ปี นั้นหมายความว่า ปี พ.ศ. ๒๕๕๗ คณะครุศาสตร์ก็จะย้ายไปได้ แต่ถ้าหากบริษัทไม่กลับมาดำเนินการต่อมหาวิทยาลัยก็ต้องยกเลิก และดำเนินการหาบริษัทใหม่เข้ามาทำต่ออีกครั้งหนึ่ง และหลังจากนั้นจึงจะมีการก่อสร้างอาคารศูนย์วิทยาศาสตร์ เพื่อย้ายคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ไปในปี พ.ศ. ๒๕๕๙ ดังนั้น ภายใน ๗ ปี นักศึกษาทั้งหมดก็ยังต้องอาศัยอยู่ที่เวียงบัว และในอนาคตอาคารที่สร้างใหม่จะ**ใช้เป็นสำหรับ**หน่วยงานที่อยู่ที่นี่ไม่ได้ย้ายไปสะลง-ชีเหล็ก โดยเฉพาะอย่างยิ่งบัณฑิตวิทยาลัย วิทยาลัยนานาชาติ หรือศูนย์ที่เกี่ยวกับการศึกษาต่อเนื่อง ก็จะใช้พื้นที่ในส่วนนี้ ส่วนการวางแผนเรื่องการใช้งบประมาณคาดว่าเนื่องจากเป็นอาคารโล่ง ๆ ดังนั้น ปีหน้าการก่อสร้างอาคารอาจจะเป็นไปได้ยาก จึงอาจจะมีการเปลี่ยนงบก่อสร้างมาเป็นครุภัณฑ์ในบางส่วน เพราะอาคารที่ทำส่วนใหญ่สิ่งที่ย้ายเข้าไปจะเป็นครุภัณฑ์ที่มีอยู่เดิม

๑๒. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาในประเด็น (๑) โครงสร้างการใช้งานของอาคาร ควรใช้เพื่อจัดการศึกษาจริง ๆ เมื่อปัญหาคือห้องเรียนมีจำนวนไม่เพียงพอจึงต้องทบทวนโครงสร้างว่าจะบริหารจัดการอย่างไร ไม่ควรใช้เป็นสำนักงานของหน่วยงานต่าง ๆ มากจนเกินไป (๒) อาคาร ๔ ชั้น และอาคาร ๗ ชั้น ไม่มีความจำเป็นต้องสร้างที่วิทยาเขตเวียงบัว และไม่อยู่ในเงื่อนไขที่ไปปรึกษากับสำนักงบประมาณ ที่พื้นที่วิทยาเขตสะลง - ชีเหล็ก มีอาคารสำนักงานอธิการบดีที่สร้างเสร็จแล้วเกือบสองปีแต่ยังไม่ได้ใช้งานอย่างเต็มรูปแบบ ปีหน้าอาคารสำนักวิทยบริการจะใช้งานได้ และคาดว่าภายใน ๑ ปี อาคารทั้งสามถึงสี่หลัง และอาคารทุกหลังจะเสร็จสมบูรณ์ปลายปีพ.ศ. ๒๕๕๖ และพร้อมที่จะย้ายไปปี พ.ศ. ๒๕๕๗ แสดงว่าปี พ.ศ. ๒๕๕๗ มีความพร้อมที่จะดำเนินการให้เป็นไปได้ตามผังแม่บท ดังนั้น อาคาร ๔ ชั้น และ ๗ ชั้น จึงควรย้ายไปสร้างที่



วิทยาเขตสะลงง-ซีเหล็ก เพื่อรองรับนโยบายข้อที่ ๑ ของมหาวิทยาลัย คือ ผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ ซึ่งสภามหาวิทยาลัยได้ให้ความเห็นชอบไว้แล้ว และถือว่าเป็นเรื่องสำคัญอันดับหนึ่งของนโยบาย โดยการจัดการศึกษาของคณะครุศาสตร์ไม่ได้มีเฉพาะนักศึกษาที่อยู่ในการดูแลของคณะครุศาสตร์ แต่มีคณะที่เกี่ยวข้องอีก คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และ คณะเทคโนโลยีการเกษตร จึงขอเสนอว่าให้อนุมัติเงินที่จะสร้างอาคาร ๔ ชั้น และ ๗ ชั้น ไปสร้างที่พื้นที่วิทยาเขตสะลงง - ซีเหล็ก เป็นอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ (Central Lab) เพราะหากไม่ดำเนินการแล้วไปสร้างในปี พ.ศ. ๒๕๕๗ กว่าจะได้ใช้ก็เข้าไปอีก เพื่อแก้ไขปัญหาและไม่ให้เกิดเรื่องที่จะกระทบต่อการนำนักศึกษาไปเรียนเหมือนเช่นที่เกิดกับนักศึกษาคณะวิทยาการจัดการในปัจจุบันที่มหาวิทยาลัยเสียค่าใช้จ่ายในการรับ-ส่ง นักศึกษาที่ต้องเดินทางไปเรียนที่วิทยาลัยแม่สา ก่อนข้างสูง

๑๓. สภามหาวิทยาลัยพิจารณาในวันนี้ได้เพียงว่าอนุมัติให้มีการดำเนินการต่อไปหรือไม่ แต่จะดำเนินการต่อไปมากน้อยเพียงใด มหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนแล้วเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยอย่างละเอียด โดยต้องปรึกษาหารือกันให้เรียบร้อยว่ามีแผนดำเนินการอย่างไร เงินคงคลังที่จะนำมาใช้มีการหมุนเวียนอย่างไร จำเป็นต้องใช้งบประมาณสำหรับครุภัณฑ์ประกอบอาคารทั้งอาคารที่วิทยาเขตเวียงบัวและวิทยาเขตสะลงง - ซีเหล็ก มากน้อยเพียงใด ซึ่งถ้าหากจะให้สภามหาวิทยาลัยตัดสินใจควรนำเสนอข้อมูลในรายละเอียดต่าง ๆ ให้ชัดเจน

๑๔. อธิการบดีได้ไปเจรจาความตกลงกับสำนักงบประมาณจนกระทั่งได้รับการจัดสรรงบประมาณแล้ว ดังนั้น สภามหาวิทยาลัยควรพิจารณาเฉพาะประเด็นการอนุมัติในหลักการให้ใช้เงินคงคลังไปสมทบงบประมาณแผ่นดินเพื่อการก่อสร้างอาคาร ๑๕ ชั้น ส่วนประเด็นเรื่องการจะก่อสร้างอาคารนี้ที่ไหนอย่างไร สภามหาวิทยาลัยได้มีมติไว้แล้ว แต่ไม่ได้หมายความว่า จะย้ายกลับไปสร้างที่วิทยาเขตสะลงง-ซีเหล็กไม่ได้ แต่จะย้ายกลับหรือไม่ย้ายกลับควรขึ้นอยู่กับแผนบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยว่าจะกำหนดไว้อย่างไร ไม่ควรเป็นเรื่องที่จะให้สภามหาวิทยาลัยตัดสินใจให้ เพราะสภามหาวิทยาลัยไม่มีข้อมูลมากเพียงพอเท่ากับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยควรกำหนดให้ชัดเจนว่าจะก่อสร้างอาคารที่ไหน เท่าใด และต้องใช้เงินคงคลังมากน้อยเพียงใด รวมทั้งเงินคงคลังมีมากน้อยเพียงใดที่จะใช้จ่ายในการก่อสร้าง

๑๕. มหาวิทยาลัยควรจัดทำข้อมูลเพิ่มเติมในสองประเด็น (๑) การก่อสร้างอาคารที่วิทยาเขตสะลงง - ซีเหล็ก จะประสบความสำเร็จหรือไม่ เพราะบริษัทได้เคยให้การยืนยันกับมหาวิทยาลัยมาเกือบหนึ่งปีแล้ว แต่ยังไม่เข้าดำเนินการ จึงทำให้ไม่แน่ใจว่าจะเชื่อถือได้มากน้อยเพียงใด (๒) วงเงินงบประมาณที่จะใช้สำหรับครุภัณฑ์ประกอบอาคารทั้งหมด จะมีการจัดทำแผนเพิ่มเติม โดยให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม เพื่อให้เกิดประโยชน์มากที่สุด

๑๖. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาในประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้ (๑) การขออนุมัติใช้เงินคงคลัง ควรแสดงฐานะการเงินของเงินคงคลัง (๒) การย้ายคณะครุศาสตร์ไปวิทยาเขตสะลงง - ซีเหล็ก จำเป็นต้องสนองตอบต่อการดำเนินงานโครงการผลิตครูสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นไปที่คุณภาพของนักศึกษา แต่ควรมีแผนสำรองในกรณีถ้าก่อสร้างอาคารใหม่ที่วิทยาเขตเวียงบัวเสร็จเรียบร้อยแล้วแต่คณะครุศาสตร์ยังไม่สามารถย้ายไปที่วิทยาเขตสะลงง - ซีเหล็กได้จะทำอย่างไร คณะครุศาสตร์จำเป็นต้องมีส่วนร่วมในการใช้อาคาร

ที่ก่อสร้างใหม่หรือไม่ (๓) การพิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญต่อทิศทางในอนาคตของมหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยควรจะต้องให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาระดมความคิดเห็นเฉพาะเรื่องนี้

๑๗. มหาวิทยาลัยควรดำเนินการเรื่องรูปแบบรายการให้มีความพร้อมโดยเร็ว

๑๘. การปรับแผนการก่อสร้างครั้งนี้ถือเป็นการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ซึ่งเป้าหมายของมหาวิทยาลัยจะต้องย้ายไปที่วิทยาเขตสะลง - ซีเหล็ก แต่มีเหตุขัดข้องทำให้ไม่ทราบว่าจะสามารถย้ายไปได้ภายในห้าปีหรือสิบปีหรือไม่ ในขณะที่เดียวกันพื้นที่วิทยาเขตเวียงบัวจำเป็นต้องรักษาไว้และใช้ให้คุ้มค่า ในภาวะที่งบประมาณของมหาวิทยาลัยมีจำกัด ดังนั้น ควรพิจารณาประเด็นที่ว่าอาคาร ๑๕ ชั้น มีความจำเป็นจริง แต่การก่อสร้างอาคารอีก ๒ อาคาร มีความจำเป็นหรือไม่อย่างไร ควรพิจารณาให้รอบคอบ อาจจะปรับอาคาร ๑๕ ชั้น ในเรื่องโครงสร้าง จำนวนชั้น หรือออกแบบใหม่เพื่อให้เอื้อประโยชน์ต่อนักศึกษาอย่างแท้จริง มหาวิทยาลัยควรพิจารณาอย่างละเอียด และประการสำคัญคือเงินคงคลังที่จะสมทบ มหาวิทยาลัยต้องมั่นใจว่าเมื่อนำมาใช้แล้วจะมีเม็ดเงินเพิ่มเติมเข้ามาใหม่อีกหรือไม่ เท่าไหร่ อย่างไร เพียงพอหรือไม่ เพิ่มเติมมาด้วยวิธีใด หรือจะมีการรณรงค์หาเงินอย่างไร

๑๙. มหาวิทยาลัยควรทบทวนแผนการใช้อาคาร ๑๕ ชั้น โดยที่จัดไว้ขณะนี้ส่วนใหญ่เป็นห้องทำงาน มีห้องเรียนน้อยมาก ควรจัดทำแผนให้ชัดเจนว่าจะต้องใช้ห้องเรียนมากน้อยเพียงใดจึงจะเพียงพอต่อจำนวนนักศึกษา หากก่อสร้างไปก่อนแล้วมาปรับทีหลังอาจจะเกิดปัญหา ซึ่งมีตัวอย่างให้เห็นแล้วจากอาคาร ๒๗ การออกแบบไว้ก่อนจึงมีความสำคัญมากถ้ามาปรับภายหลังมีปัญหาตามมา

๒๐. มหาวิทยาลัยจำเป็นต้องจัดทำแผนบริหารจัดการที่มีความชัดเจน รวมทั้งควรมีแผนสำรอง และแสดงข้อมูลกระแสเงินสดระยะยาว ซึ่งจะกระทบไปถึงแผนการรับและการสำเร็จการศึกษาของนักศึกษา โดยจำนวนการรับนักศึกษาจะเข้ามาเกี่ยวข้องอย่างมากกว่ารับเข้ามาแล้วจะจัดการอย่างไร กระแสเงินสดจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร ประมาณการเงินเข้า-เงินออก เป็นอย่างไร ควรมีผู้เชี่ยวชาญและชำนาญช่วยพิจารณา และดำเนินการ

### มติสภามหาวิทยาลัย

๑. อนุมัติในหลักการที่จะให้มหาวิทยาลัยดำเนินการก่อสร้างอาคารที่ได้รับการจัดสรรค่าสิ่งก่อสร้างจากงบประมาณแผ่นดิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ณ พื้นที่เวียงบัว ตามรายละเอียดที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ โดยมหาวิทยาลัยจะขอใช้เงินคงคลังเพื่อสมทบการก่อสร้างอาคารตามเงื่อนไขที่ได้ทำความตกลงไว้กับสำนักงบประมาณ

๒. มอบมหาวิทยาลัยจัดทำแผนบริหารจัดการการก่อสร้างอาคารในภาพรวมทั้งหมดทั้งที่วิทยาเขตเวียงบัว วิทยาเขตสะลง-ซีเหล็ก รวมทั้งรายละเอียดการขออนุมัติใช้เงินคงคลัง โดยพิจารณานำข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัยไปดำเนินการ แล้วนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

### ๔.๑ พิจารณาเรื่องนโยบายหรือระดมความคิด

#### ๔.๑.๑ คำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

รองศาสตราจารย์พิทยาภรณ์ มานะจตุติ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษานำเสนอที่ประชุมว่า ด้วย ก.พ.ร. ในคราวประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๕๔ มีมติเห็นชอบกรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๑.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

#### มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ และเห็นชอบให้นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามในคำรับรองการปฏิบัติราชการดังกล่าว

#### ๔.๑.๒ รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

รองศาสตราจารย์พิทยาภรณ์ มานะจตุติ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษานำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และการรายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔ เพื่อให้มีระบบในการบริหารความเสี่ยง โดยบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ทั้งในรูปของตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้น อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรหรือยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ นั้น

บัดนี้ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔



รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๑.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาปรับบทในเรื่อง “ การสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ” ซึ่งมหาวิทยาลัยนั้นสาระสำคัญอยู่ที่นักศึกษา หากไม่มีนักศึกษา หรือมีนักศึกษาที่มีผลการเรียนสะสมเฉลี่ย (GPA) น้อย ๆ เข้ามาเรียนที่มหาวิทยาลัยมากผลผลิตก็ไม่โดดเด่น ดังนั้น อย่างน้อยปรับบทที่จะพิจารณาเรื่อง ความเสี่ยงควรมีเรื่องราวต่าง ๆ ที่สะท้อนถึงความได้เปรียบทางการแข่งขันด้วย เช่น ควรมีมาตรการเพื่อ จูงใจให้นักศึกษาที่มีผลการเรียนดี ๆ เข้ามาเรียนต่อที่มหาวิทยาลัยมาก ๆ หรือควรมีมาตรการที่จะจูงใจ ให้อาจารย์เก่ง ๆ สนใจเข้ามาทำงานที่มหาวิทยาลัย เป็นต้น

๒. ประเด็นที่มหาวิทยาลัยดำเนินการมาโดยตลอด คือ เมื่อทางราชการกำหนดหลักเกณฑ์ ให้ดำเนินการในระดับใด มหาวิทยาลัยก็จะทำตามนั้น ไม่แน่ใจว่าเมื่อทำแล้วได้นำมาใช้หรือไม่ ซึ่งโดยปกติ ควรจะทำตามหลักเกณฑ์นั้นแต่ต้องทำเพิ่มเติมตามที่มหาวิทยาลัยจะนำมาใช้ด้วย เพื่อให้เกิดประโยชน์จริง ๆ หากทำเพื่อตอบปัญหาของทางราชการเท่านั้นเกรงว่าจะเป็นการทำเพื่อให้ครบกระบวนการเท่านั้น ซึ่งไม่มี ประโยชน์กับมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจึงควรพิจารณาเรื่องการติดตามผลการดำเนินงานของตนเองแล้ว นำมาใช้ประโยชน์ให้ได้ด้วย

๓. การพัฒนาคุณภาพส่วนหนึ่งที่สำคัญคือเรื่องคุณภาพของบัณฑิต กระบวนการเรียนการสอน โดยอัตราการออกกลางคันของนักศึกษา (Drop Out) มีมากพอสมควร ควรพิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงหรือไม่ และควรมีการบริหารจัดการในเรื่องนี้ด้วย

๔. โดยหลักการแล้วมหาวิทยาลัยจัดตั้งขึ้นมาเพื่อผลิตบัณฑิต และบัณฑิตจะเป็นผลสัมฤทธิ์ ที่สำคัญที่สุด เป็นผลสัมฤทธิ์ของกระบวนการอย่างแท้จริง

### **มติสภามหาวิทยาลัย**

เห็นชอบ รายงานผลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

### **๔.๒ พิจารณาแต่งตั้ง**

#### **๔.๒.๑ แต่งตั้งกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา**

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ด้วยกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนาที่แต่งตั้ง จากผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกมหาวิทยาลัย จำนวนสามคน ครบวาระการดำรงตำแหน่งสองปี เมื่อวันที่

๒๗ สิงหาคม ๒๕๕๔ และที่แต่งตั้งจากคณาจารย์ประจำ จำนวนสามคน ครบวาระการดำรงตำแหน่งสองปี เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๕๔ และมีการปรับเปลี่ยนกรรมการในส่วนอื่น

บัดนี้ สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย คณะกรรมการประจำสถาบัน สำนัก ศูนย์ ส่วนราชการ หรือหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่า คณะ พ.ศ. ๒๕๔๗ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๐ เรียบร้อยแล้ว ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาจึงนำรายชื่อเสนออธิการบดีเพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๒.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### มติสภามหาวิทยาลัย

อนุมัติให้แต่งตั้งกรรมการประจำสถาบันวิจัยและพัฒนา จำนวน ๙ ราย รายละเอียดตาม (ร่าง) คำสั่งที่นำเสนอ ดังนี้

- |   |  |
|---|--|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นครินทร์ พริบไหว | รองผู้อำนวยการ<br>เป็น กรรมการ             |
| ๒. รองศาสตราจารย์ ดร.วรรณวิ ม้าลำพอง      | ผู้ทรงคุณวุฒิ<br>เป็น กรรมการ              |
| ๓. รองศาสตราจารย์ นพ.สิทธิพร บุญนิศย์     | ผู้ทรงคุณวุฒิ<br>เป็น กรรมการ              |
| ๔. รองศาสตราจารย์ ดร.อวอร์ด โอภาสพัฒนกิจ  | ผู้ทรงคุณวุฒิ<br>เป็น กรรมการ              |
| ๕. นายวรพล วัฒนเหลื่องอรุณ                | คณาจารย์ประจำหรือข้าราชการ<br>เป็น กรรมการ |
| ๖. รองศาสตราจารย์ ดร.วีระศักดิ์ ชมพูคำ    | คณาจารย์ประจำหรือข้าราชการ<br>เป็น กรรมการ |
| ๗. ดร.อนิรุทธิ์ รักสุจริต                 | คณาจารย์ประจำหรือข้าราชการ<br>เป็น กรรมการ |
| ๘. นางสาวกรรณิกา ซาซง                     | เป็น ผู้ช่วยเลขานุการ                      |
| ๙. นายวิชราวุธ สุวรรณคำ                   | เป็น ผู้ปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม          |

ทั้งนี้ รายที่ ๑ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป รายที่ ๒ ถึงรายที่ ๔ ตั้งแต่วันที่ ๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป และรายที่ ๕ ถึงรายที่ ๙ ตั้งแต่วันที่ ๒๖ ตุลาคม ๒๕๕๔ เป็นต้นไป โดยกรรมการจากผู้ทรงคุณวุฒิและกรรมการจากคณาจารย์ประจำ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปี

#### ๔.๒.๒ แต่งตั้งกรรมการติดตามมติสภามหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งที่ว่าง

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ด้วยผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา คำนวนสฤณี คณบดีคณะวิทยาการจัดการ พ้นจากตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ด้วยการลาออก ตั้งแต่วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ จึงทำให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการติดตามมติสภามหาวิทยาลัย ดังนั้น กรรมการติดตามมติสภามหาวิทยาลัยที่แต่งตั้งจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหารจึงว่างลงจำนวนหนึ่งตำแหน่ง

ดังนั้น สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการติดตามมติสภามหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งที่ว่าง

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๒.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

#### มติสภามหาวิทยาลัย

อนุมัติให้แต่งตั้ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรพินทร์ ศิริบุญมา กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร เป็นกรรมการติดตามมติสภามหาวิทยาลัย แทนตำแหน่งที่ว่าง ตั้งแต่วันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป รายละเอียดตาม (ร่าง) คำสั่งที่นำเสนอ

#### ๔.๒.๓ แต่งตั้งกรรมการจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (ก.ร.ม.)

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ด้วยกรรมการจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (ก.ร.ม.) ที่แต่งตั้งจากกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนสามคน ครบวาระการดำรงตำแหน่งสองปี เมื่อวันที่ ๒๒ กันยายน ๒๕๕๔

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย การจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๒ มหาวิทยาลัยจึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (ก.ร.ม.)

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๒.๓ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

#### มติสภามหาวิทยาลัย

อนุมัติให้แต่งตั้งกรรมการจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย (ก.ร.ม.) จำนวน ๓ ราย จากบัญชีรายชื่อที่นำเสนอ จำนวน ๖ ราย โดยให้ดำเนินการทบทวนตามลำดับ ดังนี้

๑. นายณรงค์ ตนานาวุฒิ
๒. นายวีระยุทธ สุขวิวัฒน์โก
๓. นายรัตน์ ปาละพงศ์

๔. นายชัชชาญ เอกชัยพัฒนกุล
๕. นายอุดม สุวิทย์ศักดิ์ตานนท์
๖. นายสุพจน์ กลิ่นปราณีต

**๔.๒.๔ แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์  
ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๔**

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏ  
เชียงใหม่ ว่าด้วย ชั้น สาขาของปริญญาเกิตติมศักดิ์ และหลักเกณฑ์การให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์ พ.ศ. ๒๕๕๒  
สำนักงานสภามหาวิทยาลัยจึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการให้  
ปริญญาเกิตติมศักดิ์ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๒.๔ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

**มติสภามหาวิทยาลัย**

อนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์ ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๔  
จำนวน ๙ ราย รายละเอียดตาม (ร่าง) คำสั่งที่นำเสนอ ดังนี้

- |  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| ๑. อธิการบดี                                 | เป็น ประธานกรรมการ                   |
| ๒. ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย    | เป็น กรรมการ                         |
| ๓. ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ             | เป็น กรรมการ                         |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เพิ่มศักดิ์ สุริยจันทร์ | รองอธิการบดี                         |
|  | เป็น กรรมการ                         |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุกัญญา คำนวนสกุณี      | คณบดีคณะวิทยาการจัดการ               |
|  | เป็น กรรมการ                         |
| ๖. รองศาสตราจารย์ น.สพ.ศุภชัย ศรีธวัช        | คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร            |
|  | เป็น กรรมการ                         |
| ๗. นายประจักษ์ เข้มมุกด์                     | คณบดีวิทยาลัยแม่ฮ่องสอน              |
|  | เป็น กรรมการ                         |
| ๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์มนตรี ศิริจันทร์ชื่น    | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา       |
|  | เป็น กรรมการ                         |
| ๙. นายถนัด บุญชัย                            | รองอธิการบดี เลขานุการสภามหาวิทยาลัย |
|  | เป็น กรรมการและเลขานุการ             |

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

#### ๔.๓ พิจารณาเรื่องการศึกษา

- ไม่มี -

#### ๔.๔ พิจารณาเรื่องการออกระเบียบ ข้อบังคับ หรือประกาศ

##### ๔.๔.๑ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ว่าด้วย กองทุนดำเนินงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร พ.ศ. ....

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย กองทุนดำเนินงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร พ.ศ. .... ให้คณะกรรมการยกร่างฯ พิจารณา โดยที่ (ร่าง) ระเบียบฉบับนี้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการมหาวิทยาลัย (ก.บ.) ในการประชุมครั้งที่ ๑๒/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๔ นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการยกร่างฯ ได้พิจารณา (ร่าง) ระเบียบดังกล่าวเสร็จแล้ว โดยทำการประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) ระเบียบฉบับนี้ รวม ๒ ครั้ง ดังนี้

- ครั้งที่ ๒๔/๒๕๕๔ วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๔
- ครั้งที่ ๒๕/๒๕๕๔ วันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๔.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

##### มติสภามหาวิทยาลัย

อนุมัติให้ออกระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย กองทุนดำเนินงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ระเบียบที่นำเสนอ

##### ๔.๔.๒ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษา

ระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ....

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. .... ให้คณะกรรมการยกร่างฯ พิจารณานั้น

บัดนี้ คณะกรรมการยกร่างฯ ได้พิจารณา (ร่าง) ประกาศดังกล่าวเสร็จแล้ว โดยทำการประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) ประกาศฉบับนี้เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๔.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา



### มติสภามหาวิทยาลัย

เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ประกาศที่นำเสนอ

**๔.๔.๓ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**  
เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา  
(ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ....

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. .... ให้คณะกรรมการยกร่างฯ พิจารณานั้น

บัดนี้ คณะกรรมการยกร่างฯ ได้พิจารณา (ร่าง) ประกาศดังกล่าวเสร็จแล้ว โดยทำการประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) ประกาศฉบับนี้เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๔.๓ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### มติสภามหาวิทยาลัย

เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ประกาศที่นำเสนอ

**๔.๔.๔ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**  
เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษา  
ที่มีวุฒิปริญญาตรีเข้าศึกษาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี  
ภาคพิเศษ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ....

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่มีวุฒิปริญญาตรีเข้าศึกษาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี ภาคพิเศษ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. .... ให้คณะกรรมการยกร่างฯ พิจารณานั้น

บัดนี้ คณะกรรมการยกร่างฯ ได้พิจารณา (ร่าง) ประกาศดังกล่าวเสร็จแล้ว โดยทำการประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) ประกาศฉบับนี้เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๔.๔ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### มติสภามหาวิทยาลัย

เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาที่มีวุฒิปริญญาตรีเข้าศึกษาหลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี ภาคพิเศษ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ประกาศที่นำเสนอ

- ๔.๔.๕ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่**  
เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษา  
ระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ โครงการความร่วมมือทางวิชาการ  
ระหว่างกระทรวงกลาโหมและมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ. ....

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้นำเสนอ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ โครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างกระทรวงกลาโหมและมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ. .... ให้คณะกรรมการร่างฯ พิจารณานั้น

บัดนี้ คณะกรรมการร่างฯ ได้พิจารณา (ร่าง) ประกาศดังกล่าวเสร็จแล้ว โดยทำการประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) ประกาศฉบับนี้เมื่อวันที่ ๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๔.๕ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### มติสภามหาวิทยาลัย

เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยออกประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง กำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนักศึกษาระดับปริญญาตรี ภาคพิเศษ โครงการความร่วมมือทางวิชาการระหว่างกระทรวงกลาโหมและมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ประกาศที่นำเสนอ

#### ๔.๕ พิจารณาเรื่องการบริหารงบประมาณและการเงิน

- ไม่มี -

#### ๔.๖ พิจารณาเรื่องการบริหารงานบุคคล

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องเสนอเพื่อทราบหรือทักท้วง

### ๕.๑ รายงานการเงินประจำปีของเงินผลประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย การจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๕๒ ข้อ ๒๖ มหาวิทยาลัย จึงนำเสนอรายงานการเงินประจำปีของเงินผลประโยชน์ที่คณะกรรมการจัดการรายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (ก.ร.ม.) ดำเนินการและของโครงการต่าง ๆ ต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๕.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

#### มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ รายงานการเงินประจำปีของเงินผลประโยชน์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

### ๕.๒ รายงานผลการดำเนินงานและการรับจ่ายเงินกองทุน จำนวน ๓ กองทุน

- กองทุนวิจัย
- กองทุนพัฒนาบุคลากร
- กองทุนสนับสนุนการบริหารของมหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยขอถอนระเบียบวาระนี้ เพื่อจัดทำข้อมูลให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และจะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

### ๕.๓ รายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๔

จำนวน ๔ หน่วยงาน

- วิทยาลัยนานาชาติ
- สถาบันพัฒนาเศรษฐกิจและเทคโนโลยีชุมชนแห่งเอเชีย (adiCET)
- โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
- ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ (UBI)

มหาวิทยาลัยขอถอนระเบียบวาระนี้ เพื่อจัดทำข้อมูลให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น และจะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

#### ๕.๔ สารสนเทศ ๒๕๕๓ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้มอบหมายให้ กองนโยบายและแผนรวบรวมและสรุปข้อมูลสถิติการศึกษาในรอบปีการศึกษา ๒๕๕๓ และจัดทำเป็น สารสนเทศประจำปีของมหาวิทยาลัย นั้น

บัดนี้ ได้ดำเนินการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว โดยจัดทำเป็นเอกสารสารสนเทศ ๒๕๕๓ มหาวิทยาลัย ราชภัฏเชียงใหม่ รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๕.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

#### มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ สารสนเทศ ๒๕๕๓ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

#### ๕.๕ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

เรื่อง ผลการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร  
แทนตำแหน่งที่ว่าง

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า ด้วยกรรมการสภามหาวิทยาลัยตามมาตรา ๑๖ (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ จำนวนสองคน ซึ่งเลือกจากผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี เพื่อเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ตั้งแต่วันที่ ๑ เมษายน ๒๕๕๔ ได้ขอลาออก จากตำแหน่ง ซึ่งมีผลทำให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระสามปี ทำให้ตำแหน่งของกรรมการสภามหาวิทยาลัย ตามมาตรา ๑๖ (๓) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ว่างลงจำนวนสองคน

ดังนั้น เพื่ออนุวัตตามมาตรา ๑๖ (๓) และมาตรา ๑๗ วรรคหก แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ประกอบกับข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มา ซึ่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร พ.ศ. ๒๕๔๗

บัดนี้ อธิการบดีได้เรียกประชุมผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี เมื่อวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เพื่อ ดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มาซึ่งกรรมการสภา- มหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร พ.ศ. ๒๕๔๗ เรียบร้อยแล้ว

อาศัยอำนาจตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มา ซึ่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร พ.ศ. ๒๕๔๗ ข้อ ๕ และข้อ ๗ อธิการบดีจึงประกาศ ผลการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่าง

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๕.๕ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

## มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ ผลการเลือกกรรมการสภามหาวิทยาลัยจากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่าง ซึ่งเป็นผลให้ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรพินทร์ ศิริบุญมา คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ และ รองศาสตราจารย์ประสิทธิ์ กิจจนศิริ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เป็น กรรมการสภามหาวิทยาลัย จากผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ตั้งแต่วันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ เป็นต้นไป

### ๕.๖ ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

เรื่อง นโยบายและแผนพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ เพื่อใช้เป็นกรอบในการสรรหาผู้อำนวยการ

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่ ว่าด้วย การสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการ หัวหน้าส่วนราชการ หรือหัวหน้าหน่วยงาน ที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๗ มหาวิทยาลัยจึงกำหนดนโยบายและแผนพัฒนา ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนในช่วงสี่ปีข้างหน้าเพื่อใช้เป็นกรอบในการสรรหาผู้อำนวยการ โดยจัดทำเป็นประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เรื่อง นโยบายและแผนพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๘ เพื่อใช้เป็นกรอบในการสรรหาผู้อำนวยการ

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๕.๖ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

## มติสภามหาวิทยาลัย

รับทราบ

### ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องอื่น ๆ

#### ๖.๑ ขออนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕

ของโครงการจัดหารายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย

จำนวน ๓ โครงการ

- (๑) โครงการน้ำดื่มล้านนา
- (๒) โครงการร้านสวัสดิการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
- (๓) โครงการจัดบริการหอพักนักศึกษา

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยนำเสนอที่ประชุมพิจารณาการขออนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของโครงการจัดหารายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย จำนวน ๓ โครงการ ดังนี้



- (๑) โครงการน้ำดื่มล้านนา
- (๒) โครงการร้านสวัสดิการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
- (๓) โครงการจัดบริการหอพักนักศึกษา

รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๖.๑ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

### ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาในประเด็นสำคัญ ๆ ดังนี้ (๑) โครงการน้ำดื่มล้านนา ภายใต้งบประมาณที่รายงานไว้จะพบว่าเมื่อเทียบกับผลตอบแทนน้อยมาก และยังไม่ได้รวมค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าน้ำค่าไฟที่มหาวิทยาลัยสนับสนุนแบบให้เปล่า ควรพิจารณาว่าทำอย่างไรจึงจะเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อให้เป็นแหล่งที่หารายได้จริง ๆ และคาดหวังไปตรวจสอบอย่างจริงจังแล้วว่าจะไม่มีผลกำไรเลยก็ได้ มหาวิทยาลัยจึงควรทบทวนว่าจะมีวิธีการบริหารจัดการอย่างไร (๒) โครงการจัดบริการหอพักนักศึกษา มหาวิทยาลัยควรทบทวนเรื่องระบบการอยู่หอพักของนักศึกษาโดยให้มีอาจารย์ประจำหอพัก ให้นักศึกษาหอพักลงเวรกันทำความสะอาดหอพัก
๒. โครงการน้ำดื่มล้านนา โดยปกติจะมีค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรทุก ๆ ปี ถ้ามีผลตอบแทน ๕๐๐,๐๐๐ บาท น่าจะไม่คุ้มค่า
๓. การดูแลเรื่องนี้ควรต้องเริ่มเข้าไปใช้แนวทางของธุรกิจคือไม่ใช่เพื่อหากำไร แต่เพื่อการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และมีการเปรียบเทียบความก้าวหน้า คือ ต้องมีการประเมิน แล้วนำผลการประเมินเสนอให้สภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ ข้อมูลที่เสนอมาในขณะนี้ สภามหาวิทยาลัยไม่สามารถพิจารณาได้เลย นอกจากพิจารณาการอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีเท่านั้น เนื่องจากไม่ได้มีรายละเอียดอย่างเพียงพอที่จะให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาได้
๔. มหาวิทยาลัยควรรายงานถึงคำรับรองของผู้ควบคุมว่ากิจการนี้ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย บริสุทธิ์ ยุติธรรม และมีผลการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจตามที่ตั้งเป้าหมายไว้หรือไม่

### **มติสภามหาวิทยาลัย**

อนุมัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ ของโครงการจัดหารายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย จำนวน ๓ โครงการ รายละเอียดตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ ดังนี้

- (๑) โครงการน้ำดื่มล้านนา วงเงิน ๓,๕๐๕,๐๐๐ บาท
- (๒) โครงการร้านสวัสดิการ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วงเงิน ๒,๑๒๘,๐๐๐ บาท
- (๓) โครงการจัดบริการหอพักนักศึกษา วงเงิน ๖๕๘,๐๐๐ บาท

## ๖.๒ โครงการสร้าง “องค์พระมหาเจดีย์” ราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เรืองเดช วงศ์หล้า อธิการบดี กรรมการสภามหาวิทยาลัยโดยตำแหน่ง นำเสนอที่ประชุมพิจารณาโครงการสร้าง “องค์พระมหาเจดีย์” ราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๖.๒ นำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

### ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาในเรื่องความชัดเจนของแหล่งงบประมาณที่จะนำมาใช้ในการก่อสร้าง เนื่องจากในเอกสารโครงการกำหนดว่าได้มาจาก ๒ แหล่ง คือ (๑) กองทุนการก่อสร้าง และ (๒) ผู้มีจิตศรัทธาร่วมทำบุญ แต่กองทุนการก่อสร้างตาม (ร่าง) ระเบียบที่นำเสนอ พบว่า มีแหล่งงบประมาณที่จะมาจากเงินรายได้ส่วนหนึ่ง และเงินงบประมาณแผ่นดินส่วนหนึ่ง จึงเกรงว่าเมื่อดำเนินการไปแล้วจะนำงบประมาณมาสนับสนุนกองทุนนี้ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ควรทำ เพราะภาระงานหลักของมหาวิทยาลัยต้องเน้นในเรื่องของการจัดการเรียนการสอน

๒. การบริหารจัดการโครงการควรมีความชัดเจนเนื่องจากเป็นโครงการเฉลิมพระเกียรติ ควรกำหนดระยะเวลาที่เสร็จสิ้นแน่นอน และเป็นเรื่องละเอียดอ่อนโดยเฉพาะถ้าเป็นโครงการเฉลิมพระเกียรติ ทุกอย่างต้องมีความพร้อมสมบูรณ์ที่สุด

๓. ควรตัดข้อความใน (ร่าง) ระเบียบ ในเรื่องงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ออก ไม่ควรระบุไว้ในระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย กองทุนก่อสร้างองค์พระมหาเจดีย์ พ.ศ. ....

๔. ในส่วนของคณะกรรมการร่างฯ ควรต้องรีบดำเนินการให้เรียบร้อย เนื่องจากกรรมการยังมีความคิดหลากหลาย และกองทุนนี้อาจจะใช้ตัวอย่างกองทุนเดิม ๆ ไม่ได้ เช่น การยุบเลิกกองทุนให้โอนเงินทั้งหมดเป็นเงินรายได้มหาวิทยาลัย แต่เงินที่มานั้นส่วนหนึ่งมาจากมูลนิธิฯ จึงควรพิจารณาให้ดี ไม่เช่นนั้น อาจจะมีผลกระทบตามมา ดังนั้น สภามหาวิทยาลัยอาจอนุมัติแล้วมอบให้คณะกรรมการร่างฯ ไปพิจารณาให้รอบคอบอีกครั้งหนึ่งก่อนนำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัยลงนาม

### มติสภามหาวิทยาลัย

๑. เห็นชอบให้มหาวิทยาลัยดำเนินงานโครงการสร้าง “องค์พระมหาเจดีย์” รายละเอียดตามที่มหาวิทยาลัยนำเสนอ

๒. อนุมัติให้ออกระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ว่าด้วย กองทุนก่อสร้างองค์พระมหาเจดีย์ พ.ศ. .... รายละเอียดตาม (ร่าง) ระเบียบที่นำเสนอ โดยมอบคณะกรรมการร่างกฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับของมหาวิทยาลัย พิจารณาตรวจทานและหรือปรับปรุงให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของกรรมการสภามหาวิทยาลัย ให้เรียบร้อยเสียก่อน แล้วจึงนำเสนอนายกสภามหาวิทยาลัยพิจารณาลงนาม

### ๖.๓ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป

สภามหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการประชุมครั้งต่อไปในวันที่ ๒๑ ธันวาคม ๒๕๕๔ เวลา ๑๓.๐๐ น.  
ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น ๒ อาคารราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ

เลิกประชุมเวลา ๑๖.๑๐ น.

**มัญญา รัตน์กิจ**

(นางสาวมัญญา รัตน์กิจ)

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

**ถนัด บุญชัย**

(นายถนัด บุญชัย)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

